



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ การกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง

ที่ สธ ๐๓๒๐.๑(๕)/ ๒

วันที่

๓ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขออนุมัติประกาศแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๕๔

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง (ผ่านงานยุทธศาสตร์และแผนงาน)

ตามหนังสือการกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ ที่สธ ๐๓๒๐.๑(๕)/๔ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ได้ขออนุมัติประกาศใช้แผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ ได้มีมติให้ทบทวนการดำเนินงานกิจกรรมและโครงการของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) นั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินงานกิจกรรมและโครงการตามแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ บรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงมีความประสงค์ขออนุมัติประกาศแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พร้อมทั้งปฏิทินการติดตามแผนปฏิบัติการฯ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

รณิศา พันธุ์บุญปลูก

(นางสาวเขมินตรา พันธุ์บุญปลูก)

รองผู้อำนวยการด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามที่ขอคิดเห็นต่อการพัฒนาระบบสุขภาพ

ได้จัดทำข้อสรุปของมติประกาศแผนปฏิบัติการ

พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๕ และจัดทำปฏิทินการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไปด้วย

๗๐/๒

(นางสาวพัชณีย์ สุธาทิ)

หัวหน้างานยุทธศาสตร์และแผนงาน

๕ ๓ ม.ค. ๒๕๖๘

- ดุจดาว

โพน อ่อนใจ

(นางรัตนา จันทร์แจ่ม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง

๓/๑/๕๘

แผนปฏิบัติการฯ โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

วิสัยทัศน์	เป็นต้นแบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยระยะกลาง คนพิการ และผู้สูงอายุ ในภาคเหนือ							
พันธกิจ	1. พัฒนางานวิชาการ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ 2. จัดบริการและพัฒนาระบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญระดับสูงให้มีคุณภาพ มาตรฐาน เพื่อเป็นต้นแบบที่ดีของภาคเหนือ โดยรองรับความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ 3. พัฒนาและสนับสนุนเครือข่ายภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการฟื้นฟูสมรรถภาพ ที่สามารถตอบสนองต่อปัญหาและแนวโน้มความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ ได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน							
ค่านิยม	รักในงานบริการ ทำงานอย่างสามัคคี พร้อมทั้งจะปรับตัว มีหัวคิดด้านนวัตกรรม							
เป้าประสงค์ (3)	1. วิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค			2. ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ		3. องค์กรที่ทำงานเปิดกว้างและมีสมรรถนะสูง		
แผนปฏิราชการ เรื่อง (4)	1. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพระดับภูมิภาค			2. เสริมสร้างระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ		3. ขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัล	4. บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	
เป้าหมายของแผนปฏิราชการ (7)	1.1 องค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขของภูมิภาค	1.2 ศูนย์กลางในการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ในการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	1.3 ศูนย์อ้างอิงข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	2.1 ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ		3.1 โรงพยาบาลดิจิทัลที่มีการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ	4.1 องค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	4.2 องค์กรคุณภาพผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล
กลยุทธ์ (10)	1. พัฒนางานวิจัยการประเมินผลเทคโนโลยีนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขของภูมิภาคได้	2. พัฒนาบุคลากรด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความต้องการของภูมิภาค	3. พัฒนาศูนย์อ้างอิงฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค 4. พัฒนาแพลตฟอร์มความรู้ด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์	5. พัฒนาระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อเพื่อรองรับปัญหาสุขภาพในระดับภูมิภาค		6. พัฒนาองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	7. ส่งเสริม พัฒนา ทักษะบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงและมีความสุขในการทำงาน 8. บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิภาพภายในองค์กร 9. การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ	10. ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาลให้ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติการ โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

วิสัยทัศน์	เป็นต้นแบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยระยะกลาง คนพิการ และผู้สูงอายุ ในภาคเหนือ
พันธกิจ	1. พัฒนางานวิชาการ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ 2. จัดบริการและพัฒนาระบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญระดับสูงให้มีคุณภาพ มาตรฐาน เพื่อเป็นต้นแบบที่ดีของภาคเหนือ โดยรองรับความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ 3. พัฒนาและสนับสนุนเครือข่ายภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการฟื้นฟูสมรรถภาพที่สามารถตอบสนองต่อปัญหาและแนวโน้มความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ ได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน
ค่านิยม	รักในงานบริการ ทำงานอย่างสามัคคี พร้อมที่จะปรับตัว มีหัวใจด้านนวัตกรรม

3 เป้าประสงค์	4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง	10 กลยุทธ์	28 แผนงาน	28 ตัวชี้วัด	โครงการสำคัญปี 2568	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. วิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	1. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพระดับภูมิภาค	1. พัฒนางานวิจัยการประเมินผลเทคโนโลยีนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขของภูมิภาคได้	1. ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย	1.งานนำเสนอที่ประชุมวิชาการระดับประเทศ และตีพิมพ์วารสารทางการแพทย์ในประเทศ /	1.ระดับความรู้รอบรู้ด้านสุขภาพและพฤติกรรมสุขภาพของผู้ที่เข้ารับโปรแกรมเตรียมความพร้อมเข้าสู่วัยสูงอายุอย่างมีคุณภาพในคลินิกสูงอายุ โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง 2.การศึกษาความชุก และปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการพบกลุ่มอาการสูงอายุทางด้านภาวะหกล้ม และภาวะสมองเสื่อม: กรณีศึกษา โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง และในชุมชนอำเภอเกาะคา 3.ความชุกและปัจจัยทางด้านร่างกายที่สัมพันธ์กับผู้สูงอายุที่เสี่ยงมีการะมวลกล้ามเนื้อน้อยในจังหวัดลำปาง	คกก.สูงอายุ
					4. การพัฒนารูปแบบโปรแกรมการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ป่วยพิการบาดเจ็บที่ใช้ส้นหลัง(อัมพาตครึ่งท่อน) ณ หอผู้ป่วยใน โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง จังหวัดลำปาง	ภารกิจด้านการพยาบาล
				2.งานวิจัยได้รับการตีพิมพ์ในวารสารทางการแพทย์ไทยที่เป็นที่ยอมรับ (TCI Gr1) หรือวารสารทางการแพทย์ต่างประเทศที่มี Impact factor	1.ผลของการฝึกกายารับนั้งเป็นขนานมีข้อมูลสะท้อนกลับทางอารมณ์เห็นต่อคุณภาพของการเดินในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองระยะกึ่งเฉียบพลัน (ปี66-67) 2. คุณภาพชีวิตของคนพิการบาดเจ็บใช้ส้นหลังหลังจากได้รับร่นังคนพิการที่เหมาะสม	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์
				3.มีโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยต่าง ๆ เช่น กรมการแพทย์/สกวฯ เป็นต้น		
			2. ส่งเสริมและพัฒนาวัตกรรมทางการแพทย์	4. มีนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม และเผยแพร่ในการประชุมวิชาการ ทั้งภายในและหรือภายนอกหน่วยงาน หรือสาธารณะ ทั้งในและต่างประเทศ	1. การพัฒนาอุปกรณ์ประคองเท้าสำหรับร่นังคนพิการในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองที่มีภาวะอัมพาตครึ่งซีก (Development of Foot Support Devices for Wheelchairs in Stroke Patients with Hemiplegia) 2. การประยุกต์ใช้โฟมขาเทียมเพื่อลดหุ่นจำลองตอขาชนิดได้เข้าสำหรับใช้ฝึกพันตอขา (An application of prosthesis foam cover to provide transtibial stump model for stump bandaging)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์
					3.ระบบส่งต่อผู้ป่วยฟื้นฟูระยะกลางแบบไร้รอยต่อ เวชารักษ์โมเดล “Seamless Vejarak Referral Model of Intermediate care patients ”	ภารกิจด้านการพยาบาล
			3. ส่งเสริมและพัฒนาการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์	5.มีผลงานวิชาการที่เกี่ยวกับการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สามารถนำไปพัฒนาและประยุกต์ใช้เชิงวิชาการ เชิงนโยบาย หรือเชิงสาธารณะหรือเชิงพาณิชย์	1.การวิเคราะห์ต้นทุน ความคุ้มค่าและจุดคุ้มทุนของการฟื้นฟูสมรรถภาพอย่างมีส่วนร่วมด้วยเครื่องมือ Robotic Assisted Therapy ในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองที่มีภาวะอัมพาตครึ่งซีก	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์
			4. พัฒนารูปแบบการให้บริการ (Model development) เฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์	6.มีการพัฒนารูปแบบการให้บริการ (Model development) ที่สอดคล้องกับความเป็นเลิศด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (COE)	1. โครงการพัฒนารูปแบบบริการคลินิกพิเศษทางไกล	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์

3 เป้าประสงค์	4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง	10 กลยุทธ์	28 แผนงาน	28 ตัวชี้วัด	โครงการสำคัญปี 2568	ผู้รับผิดชอบหลัก
		2. พัฒนาบุคลากรด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความต้องการของภูมิภาค	5. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่สอดคล้องกับความเป็นเลิศด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (COE) ในเขตสุขภาพที่ 1 2 3	7.มีการจัดโครงการที่เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่สอดคล้องกับความเป็นเลิศด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (COE) ในเขตสุขภาพที่ 1 2 3	1. โครงการวิชาการ Topic SCI (คกก. COE) (ขอทุนรอบ 3 กองวิชาการ) 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ดูแลผู้ป่วยติดบ้านติดเตียงและโครงการของขวัญปีใหม่ โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
			6. พัฒนาหลักสูตรด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่เหมาะสมในเขตสุขภาพที่ 1 2 3	8. มีการพัฒนาหลักสูตรและจัดอบรมบุคลากรสาธารณสุขด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ในเขตสุขภาพที่ 1 2 3	1.โครงการเตรียมความพร้อมหลักสูตรพยาบาล 4 เดือน	ภารกิจด้านการพยาบาล
			7. ส่งเสริมและสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้/ฝึกปฏิบัติงานด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพ	9.จำนวนความร่วมมือเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานร่วมกับมหาวิทยาลัยและสถานศึกษา	1. รับนักศึกษาฝึกงานกายภาพบำบัด (PT) 2. รับนักศึกษาพยาบาลรุ่นที่ 4 คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ฝึกปฏิบัติงานทางคลินิก (PO) 3. รับนักศึกษาฝึกงานกิจกรรมบำบัด (OT) 4. รับ resident rehab รพ.มหาราชนครเชียงใหม่ ศึกษาทุน (วชก.) 5. โครงการร่วมผลิตนักเรียนบริบาลกับราชวิทยาลัยจุฬารักษ์ (พยาบาล) 6. เป็นแหล่งฝึกปฏิบัติงานศึกษาหลักสูตรการพยาบาลผู้สูงอายุ 4 เดือน (มะพร้าว+เวชศาสตร์)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล
		3. พัฒนาศูนย์อ้างอิงฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	8. จัดทำฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้ป่วยระยะกลาง	10.จำนวนฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้ป่วยระยะกลาง	1.จัดทำฐานข้อมูลจำนวนบุคลากร/เครื่องมือ/จำนวน IMC bed/ward เขตสุขภาพที่ 1 2 และ 3 ขึ้นเว็บไซต์โรงพยาบาล	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
			9. จัดทำฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้สูงอายุ	11. จำนวนฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้สูงอายุ	1. จัดทำฐานข้อมูลผู้สูงอายุ ขึ้นเว็บไซต์โรงพยาบาล	คกก.สูงอายุ
			10. จัดทำฐานข้อมูลคนพิการด้านการเคลื่อนไหว	12. จำนวนฐานข้อมูลคนพิการด้านการเคลื่อนไหว	1.รวบรวมแหล่งการเข้าถึงฐานข้อมูลผู้พิการ ขึ้นเว็บไซต์โรงพยาบาล	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
		4. พัฒนาแพลตฟอร์มความรู้ด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์	11. พัฒนารูปแบบชุดข้อมูลความรู้ด้านฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์(Health Information) ภายในโรงพยาบาล	13.จำนวนชุดข้อมูลความรู้ด้านฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ภายใน (Health Information) ในรูปแบบคู่มือ ที่เผยแพร่บนแพลตฟอร์มเว็บไซต์ของโรงพยาบาล	งานละ 1 เรื่อง (PT OT ST PO nurse เภสัช)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล
			12. พัฒนารูปแบบชุดข้อมูลความรู้ด้านฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์(Health Information) ในรูปแบบ แอปพลิเคชัน/คู่มือ ที่เผยแพร่บนแพลตฟอร์มบนเว็บไซต์ของโรงพยาบาล	14.จำนวนชุดข้อมูลความรู้ด้านฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ภายนอก (Health Information) ในรูปแบบ แอปพลิเคชัน/คู่มือ ที่เผยแพร่บนแพลตฟอร์มบนเว็บไซต์ของโรงพยาบาล	1. โครงการพัฒนา Platform การจัดวางข้อมูลบนเว็บไซต์โรงพยาบาล (พรส)	ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
			13. พัฒนาเครือข่ายและผลการดำเนินงานอย่างประจักษ์ทางด้านวิชาการแพทย์และบริการด้านสาธารณสุข ร่วมกับองค์กรทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุข	15. จำนวนโครงการผลงานทางด้านวิชาการแพทย์และบริการด้านสาธารณสุข ร่วมกับองค์กรทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุข	1. โครงการออกหน่วยเพื่อประเมินเท้าและผลิตกายอุปกรณ์เสริมชนิดแผ่นรองได้ฝ่าเท้าสำหรับเจ้าหน้าที่สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 1เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 2. โครงการร่วมจัดการเรียนการสอนหลักสูตรผู้ดูแลผู้สูงอายุ 420 ชั่วโมง (เวชารักษ์ลำปางร่วมกับราชวิทยาลัยจุฬารักษ์) 3.โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้ป่วยพิการ (บ้านวิถีชีวิตอิสระ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล

3 เป้าประสงค์	4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง	10 กลยุทธ์	28 แผนงาน	28 ตัวชี้วัด	โครงการสำคัญปี 2568	ผู้รับผิดชอบหลัก
2. ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	2. เสริมสร้างระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	5. พัฒนาระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อเพื่อรองรับปัญหาสุขภาพในระดับภูมิภาค	14. การพัฒนารูปแบบการรับส่งต่อแบบ Seamless refer มารับบริการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง	16. ระดับความสำเร็จของการพัฒนารูปแบบการรับส่งต่อแบบ Seamless refer มารับบริการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง	1.โครงการพัฒนารูปแบบการรับส่งต่อแบบ Seamless refer มารับบริการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง (พยาบาล)	ภารกิจด้านการพยาบาล
			15. เป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยเพื่อฟื้นฟู แบบ intensive IPD rehabilitation ของภาคเหนือ (intensive IPD Rehab program)	17. จำนวนผู้ป่วยที่รับส่งต่อมารับบริการ แบบ intensive IPD Rehab program โรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง	1. ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยเพื่อฟื้นฟู (ร้อยละผู้ป่วย IMC) ที่ส่งต่อมาฟื้นฟู แบบ intensive IPD rehabilitation ได้รับการฟื้นฟูสภาพอย่างน้อย 15 ชั่วโมง/สัปดาห์ (ตัวชี้วัด PCT)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล
			16. เป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยเพื่อฟื้นฟูผู้ป่วยกลุ่ม Spinal cord injuryของภาคเหนือ (Spinal cord injury unit)	18. ระดับความสำเร็จของการพัฒนารูปแบบการรับส่งต่อผู้ป่วยกลุ่ม Spinal cord injuryของภาคเหนือ (Spinal cord injury unit)	1. ส่งนักกายภาพบำบัดและนักกิจกรรมบำบัดอบรม/เพิ่มพูนทักษะการดูแลผู้ป่วย SCI 2. จัดเตรียมอุปกรณ์และสถานที่อาคารกายภาพบำบัด และอาคารกิจกรรมบำบัด ในการเปิด SCI Clinic 3. วางแผนการเปิด Wheelchair training clinic 4. เปิดให้บริการ Driving Rehabilitation Clinic	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล
			17. พัฒนารูปแบบการบูรณาการด้านการฟื้นฟูระหว่างกลุ่มผู้สูงอายุและผู้ป่วย IMC (Geriatric & IMC integrated model development)	19.ระดับความสำเร็จการบูรณาการด้านการฟื้นฟูระหว่างกลุ่มผู้สูงอายุและผู้ป่วย IMC (Geriatric & IMC integrated model development)		
			18. การบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์เฉพาะทางด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)	20.ระดับความสำเร็จในการพัฒนารูปแบบการฟื้นฟูด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)	1.โครงการพัฒนาศูนย์ตรวจพิเศษ (แพทย์+พยาบาล) 2. โครงการพัฒนาศูนย์ฝึกฝังเข็ม (แพทย์+พยาบาล) 3. โครงการผสมผสานแพทย์แผนไทย (ครัว งานกายภาพบำบัด เรื่อง pain)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล
			19. พัฒนาการให้บริการ Tele-rehab / tele-consult ผ่านระบบ DMS Telemedicine	21.ร้อยละการให้บริการด้วย DMS Telemedicine/Telemedicine เทียบกับการให้บริการทั้งหมด	1. ระบบการให้บริการ telemedicine 2. โครงการพัฒนารูปแบบบริการคลินิกฝึกทุกทางไกล 3. การให้บริการเภสัชกรรมทางไกล(Tele pharmacy)	ภารกิจด้านวิชาการและการแพทย์ + ภารกิจด้านการพยาบาล+ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ

3 เป้าประสงค์	4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง	10 กลยุทธ์	28 แผนงาน	28 ตัวชี้วัด	โครงการสำคัญปี 2568	ผู้รับผิดชอบหลัก
3. องค์กรที่ทำงานเปิดกว้าง และมีสมรรถนะสูง	3. ขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัล	6. พัฒนางองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	20. จัดหา/พัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายในโรงพยาบาล	22.จำนวนเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้พัฒนามาใช้ในโรงพยาบาล	1. โครงการพัฒนาระบบงานยุทธศาสตร์และแผนงาน 2. โครงการพัฒนาระบบสารบัญของโรงพยาบาล V1 3. โครงการพัฒนาระบบคลังเครื่องมือแพทย์ V1 4. โครงการพัฒนาระบบแก้ไข Username & Password 5. ปฏิทินเหตุการณ์สำคัญของ รพ. 6. ระบบขอใช้รถยนต์ส่วนบุคคล(เปลี่ยน Flow การทำงานใหม่) 7. ระบบคลังพัสดุกลาง(ครุภัณฑ์) 8. ระบบการลา (เพิ่มการลาชั่วคราว) 9. ระบบรายงานความเสี่ยง 10. อีพเพทเว็บไซต์โรงพยาบาล 11. อีพเพทระบบแจ้งซ่อม(งานไอที) 12. อีพเพทระบบแจ้งซ่อม(งานบริหาร)	ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
	4. บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กร สมรรถนะสูง	7. ส่งเสริม พัฒนา ทักษะบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงและมีความสุขในการทำงาน	21. พัฒนาและส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งความสุข	23. ระดับความสำเร็จของการสร้างองค์กรแห่งความสุข	1. โครงการส่งเสริมสุขภาพเจ้าหน้าที่ (HR) 2. โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความสำเร็จ (Smart OD) (HR)	ภารกิจด้านอำนวยการ
			22. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญตามวิชาชีพ และทักษะที่จำเป็นในองค์กร	24. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	1. แผนพัฒนาบุคลากร HRD ของโรงพยาบาล	ภารกิจด้านอำนวยการ
			23. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในทีม COE		1. แผนพัฒนาบุคลากร HRD COE (HR)	ภารกิจด้านอำนวยการ
		8. บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิผลภายในองค์กร	24. การถ่ายทอดองค์ความรู้แก่บุคลากรภายในหน่วย	25. จำนวนเรื่องที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในหน่วยงาน	1. KM 12 เรื่อง (ทุกกลุ่มงาน) 2. บันทึกประเด็นเรื่องเล่า ของเจ้าหน้าที่ที่อบรมตามแผน HRD	ภารกิจด้านอำนวยการ
				26. ร้อยละความสำเร็จการจัดการจัดการเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ขององค์กร	1. โครงการจัดการองค์ความรู้ทางโรงพยาบาล 2. โครงการการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2568	ภารกิจด้านการพยาบาล + ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
		9. การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ	25. ส่งเสริม คุณธรรม และจริยธรรม ของหน่วยงาน	26. ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานด้านการส่งเสริม คุณธรรม และจริยธรรม ของหน่วยงาน	1. โครงการเสริมสร้างจริยธรรมป้องกันและต่อต้านการทุจริตประเพณีมิชอบ (HR) 2. กิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริต.No Gift Policy, (HR) 3. กิจกรรมบุคคลต้นแบบตามค่านิยมองค์กร (HR) 4. โครงการส่งเสริมวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา (งานบริหารทั่วไป) 5. กิจกรรมจิตอาสาพัฒนา (กลุ่มงานอำนวยการ)	ภารกิจด้านอำนวยการ
		10. ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาลให้ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล	26. การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (สพข.)	27.ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถานบริการตามเกณฑ์มาตรฐาน	1. โครงการเตรียมความพร้อมการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) ประจำปีงบประมาณ 2568	ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ
			27. การรับรองระบบการดูแลผู้ป่วยเฉพาะโรคหรือบริการสุขภาพเฉพาะกลุ่ม (Disease Specific Certification :DSC)			
			28. การยกระดับคุณภาพการให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานรางวัลเลิศรัฐ ด้านสาขาบริการภาครัฐ	28.จำนวนการส่งผลงานเข้าร่วมรางวัลเลิศรัฐ		

ปฏิทินการกำกับ/ติดตามแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชารักษ์ ลำปาง ระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

